

Artículo de investigación

Recibido: 05-01-2025 Aceptado: 07-02-2025

Gestión de entornos turísticos

El turismo rural en la zona del Valle del Yumurí

The rural tourism in the Yumurí valley area

1. *Yenisey León Reyes*

Universidad de Matanzas, Carretera de Varadero Km 31/2, Matanzas, Cuba

(yenileon1985@gmail.com) ID ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0224-2946>

2. *Yadney Osmaida Miranda Lorenzo*

Universidad de Matanzas, Carretera de Varadero Km 31/2, Matanzas, Cuba

(yadneymiranda1984@gmail.com) ID ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4560-8645>

3. *Marilyn de la Caridad Mantilla Hereira*

Universidad de Matanzas, Carretera de Varadero Km 31/2, Matanzas, Cuba

(marilyn.mantilla@umcc.cu) ID ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6608-4970>

4. *Massiel Laiz Rojo Chaviano*

Universidad de Matanzas, Carretera de Varadero Km 31/2, Matanzas, Cuba

(massiellaizrojo@gmail.com) ID ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-7615-2893>

Resumen

Se define como objetivo de la investigación: Diagnosticar el desarrollo del turismo rural en la zona del Valle del Yumurí. Entre los métodos utilizados se encuentran: histórico-lógico, análisis-síntesis, criterios de fuentes, sistémico estructural, observación directa, revisión documental y bibliográfica, entrevistas dirigidas y como herramientas se utiliza el análisis DAFO. Como principales resultados se obtiene que es necesario promover el uso sostenible de recursos humanos, culturales, naturales y físicos, que se encuentran ociosos o subutilizados en esta zona natural del Valle. Se demostró que en la provincia de Matanzas no se ofrece el turismo rural como modalidad turística, solo se ofrecen recorridos de turismo de naturaleza, dirigidos a lugares específicos de la provincia matancera y otras ciudades a nivel nacional, no se involucra ni promueve la región del Valle del Yumurí para el desarrollo de la provincia matancera lo cual se refleja en el diagnóstico realizado.

Palabras clave: desarrollo local; desarrollo regional, turismo rural; Valle del Yumurí

Abstract

The objective of the research is defined as: Diagnose the development of rural tourism in the Yumurí Valley area. Among the methods used are: historical-logical, analysis-synthesis, source criteria, structural systemic, direct observation, documentary and bibliographic review, directed interviews and the SWOT analysis is used as tools. Among the main results, it is obtained that it is necessary to promote the sustainable use of human, cultural, natural and physical resources, which are idle or underutilized in this natural area of the Valley. It was demonstrated that in the province of Matanzas rural tourism is not offered as a form of tourism, only nature tourism tours are offered, directed to specific places in the Matanzas province and other cities nationwide, the region is not involved or promoted of the valleys for the development of the province of Matanzas, which is reflected in the SWOT analysis.

Keywords: Local Development; regional development; rural tourism; Yumuri Valley

Introducción

La práctica de la actividad turística a lo largo de su historia ha sufrido procesos de adaptación que desde finales del siglo XIX (llamado siglo de la industrialización) y principios del siglo XX se consideró como actividad económica de gran relevancia por sus avances industriales que permitieron los traslados de un lugar a otro (Ayala Castro y Hernández Flores, 2021); Hernández Flores et al. (2021).

Como plantea Kotler (1997) citado por Gambarrota and Lorda (2017) con el paso de los años el turismo se convirtió en uno de los sectores más eficiente de la economía cubana. Actualmente el sector sigue clasificando como un factor estructural de la economía, aunque no con el mismo peso que tuvo en los años 90. El turismo es considerado por muchos la actividad más dinámica del siglo XX y principios del siglo XXI. Es un fenómeno característico e irreversible de la época con especial importancia en el desarrollo de la sociedad.

En el caso de Latinoamérica y el Caribe el impacto de la Covid causó un efecto negativo sobre la economía de la región, marcado por el alto nivel de dependencia del Producto Interno Bruto generado por los ingresos de exportaciones del turismo, su principal afectación deviene por la disminución del número de visitantes internacionales (Comas González, 2023).

En vista de que en Cuba la actividad turística continua siendo un eje fundamental para el desarrollo de la sociedad en todos sus ámbitos, cultural, social y económica, por lo que de estos segmentos se derivan otros subsegmentos que caracterizan también al turismo y se le nombra también modalidades turísticas, como son: turismo de salud, de aventura, gastronómico, cultural, religioso, de eventos, de negocio, sostenible, turismo rural y otros (Comas González, 2023).

Para los autores Jaula Botet (2001) y Machena Gómez y Vera Rebollo (1997) citados por Cardoso Carreño et al. (2019), coinciden que el aumento de la conciencia ecológica debido a la crisis medioambiental que se vive, en países desarrollados o no comienza a principio de los años 90 donde surge una nueva modalidad basada en las actividades en el campo o medio rural. Desde los diversos escenarios naturales las personas buscan un esparcimiento sano que les proporcione un estilo de vida más saludable y diferente a las opciones de Sol y Playa.

En Cuba se desarrolla el turismo de Sol y Playa dado por el clima tropical, la posición y forma geográfica de la isla. En los últimos años se evidencia un crecimiento de turistas hacia el país con otros motivos que no son para disfrutar de esta modalidad y si de un turismo histórico-cultural, de naturaleza o rural, mostrando un crecimiento paulatino (Cardoso Carreño et al., 2019).

Las variantes de turismo rural que se desarrollan en el medio rural cubano están alejadas del alcance del desarrollo local, así como de las entidades locales. Es en medio de esta situación que el desarrollo local surge como una de las vías para fortalecer las riquezas que puede tener un

determinado territorio (PCC, 2021), reportando ventajas económicas para su población y dando la posibilidad de un desarrollo integral para cada uno de los miembros de esta y protegiendo el entorno natural (PNDES, 2019), por ello la importancia de concebir líneas estratégicas de desarrollo local con un marcado enfoque de sostenibilidad que permita un desarrollo armónico de la sociedad humana y la naturaleza (Ramírez Pérez et al., 2020).

Varios son los destinos que posee Cuba para combinar el turismo rural con una visión del desarrollo local, ejemplo de esto es la provincia de Matanzas, ubicada en el límite de la posición occidental de la isla, es la segunda provincia en extensión y una de las que más contribuye al desarrollo económico, sin duda es un verdadero complemento para los visitantes que acuden cada año al bello balneario de Varadero, localizado solo unos treinta kilómetros aproximadamente de la ciudad cabecera de Matanzas (Rodríguez, 2016).

Matanzas, ciudad fundada en 1963 con el nombre de San Severino y San Carlos, también es conocida como la Atenas de Cuba. Se le nombraba a Matanzas la Venecia de América, por sus ríos, puentes, canales, con una dinámica cultural y comercial para la época. Además, atesora recursos patrimoniales culturales, históricos y naturales como es El Valle Yumurí, siendo uno de los paisajes más bellos y renombrados de Cuba.

Durante los dos últimos siglos ha ocupado un lugar relevante dentro del desarrollo económico y social matancero. Tomo su esplendor a la par de la ciudad durante el siglo XIX, lo cual lo llevó a convertirse en un lugar privilegiado por visitantes nacionales y extranjeros. El Valle fue durante la centuria decimonónica el atractivo más importante del occidente de la colonia (Rodríguez, 2016). Se encuentra en las inmediaciones del corredor turístico que une los dos destinos más importantes del país: La Habana (Turismo de Ciudad) y Varadero (Turismo de Sol y Playa).

En el caso matancero la problemática existente en torno a la gestión turística en los municipios del área que poseen zonas rurales con potencialidades turísticas, muestra que no se gestiona el turismo rural en la dinámica socioeconómica, no se ve como un factor de desarrollo de local de manera articulada desde la estrategia de desarrollo, se manifiesta la inhabilidad de los actores locales al no contar con la preparación y los instrumentos para la concreción de los proyectos turísticos que respondan a las alternativas de desarrollo local más convenientes para las zonas rurales desde el punto de vista económico, social y ambiental, no se logran implementar acciones que articulen y estimulen la participación activa de todos los actores implicados en la gestión turística con las zonas rurales, no cuenta con un producto propio del Valle del Yumurí, no hay un reconocimiento de los actores locales en función de potenciar el turismo rural en el área, no se generan encadenamientos productivos en el municipio matancero y no se aprovecha el carácter dinámico y flexible de la actividad turística en la multiplicación de ingresos y empleos para el desarrollo local del Valle del Yumurí.

Para dar respuesta a la situación antes planteada se propone como objetivo de la investigación: Diagnosticar el desarrollo del turismo rural en la zona del Valle del Yumurí.

Métodos

Para el desarrollo de la investigación se utilizaron diferentes Métodos Científicos. La investigación supone un proceso de indagación teórica y empírica en correspondencia con el objetivo definido y tal como se expresan seguidamente en correspondencia con la situación problemática, entre los métodos teóricos se encuentran:

- El método histórico-lógico para analizar las tendencias a nivel mundial y nacional del desarrollo del turismo rural.
- El método análisis y síntesis, para analizar los diferentes actores que influyen en el proceso de gestión del turismo rural y buscar alternativas para proponer el perfeccionamiento en la provincia de Matanzas.
- El método sistémico para establecer la interrelación de todos los elementos que componen el desarrollo del turismo rural y el desarrollo local.

Entre los Métodos Empíricos:

- Revisión documental: para valorar la bibliografía relacionada con la gestión turística específicamente la modalidad de turismo rural, el desarrollo local, y las relaciones entre ellas, así como las experiencias existentes.
- Entrevistas individuales: para validar la situación actual de la gestión del turismo rural en función del desarrollo local en la provincia de Matanzas y específicamente en la zona del Valle del Yumurí. Para diagnosticar las potencialidades reales del sector en la provincial y su aporte al desarrollo local.

Dentro de las herramientas se utiliza el análisis DAFO con el objetivo de definir las principales debilidades, amenazas, fortalezas y debilidades.

Resultados y discusión

Para la caracterización del Valle objeto de estudio se realiza una revisión documental de los principales documentos de la Oficina del Historiador de Matanzas, del CITMA y se tienen en cuenta los datos que arrojó la entrevista a Armando Santana Montes de Oca (Profesor de la Universidad de Matanzas), Ivis María Villasuso Socarras (Especialista Ambiental en la Oficina del conservador de la Ciudad de Matanzas).

Ubicación geográfica: el Valle del Yumurí es uno de los paisajes rurales y naturales más bellos y renombrados de Cuba, exactamente en la provincia de Matanzas. Abarca un área total de 9 666 hectáreas, en este paraje abunda parte de la flora y fauna de la isla.

Historia: en los últimos dos siglos ha ocupado un lugar relevante dentro del desarrollo económico y social matancero. El mismo tomó relevancia durante el siglo XIX con el esplendor de la ciudad de Matanzas, lo cual posibilitó que se convirtiese en lugar privilegiado por visitantes nacionales y extranjeros. La hermosura del paraje sedujo a bardos de la talla de José María Heredia y José Jacinto Milanés, quienes lo realizaron en sus poemas y también el geógrafo Antonio Núñez Jiménez. En la primera mitad del siglo XX, el Valle se sumió en el olvido (BuenViaje a Cuba, 2023); aunque mantuvo la función de producir buena parte de los alimentos consumidos en la ciudad. Hacia la década de 1950 el Patronato Procalles propuso la creación de cooperativas agrícolas en el Valle.

Tras el triunfo de la Revolución en 1960, el Valle de Yumurí fue uno de los centros turísticos más concurrido de Cuba. Durante las tres primeras décadas de la Revolución este paisaje rural fue beneficiado por programas económicos y sociales. Entre 1964 y 1970, el Instituto de Historia de Cuba de la Academia de Ciencias desarrolló importantes investigaciones en esta zona.

A finales de 1980, se construyó el hotel Casa del Valle dedicado al turismo de naturaleza, el cual operó bajo la administración de la Compañía Turística Horizontes Hoteles y cerró sus operaciones en la primera década del siglo XXI. En 1991, la Asamblea Provincial del Poder Popular aprobó el Proyecto Integral del Valle de Yumurí, pero la caída del campo socialista, impactó negativamente en su implementación. En esta década la Agencia de Viajes Gaviota Tours establece el Jeep Zafarí Yumurí, uno de sus productos turísticos mejor posicionados a nivel nacional.

En 2017, como parte del Programa por el 325 Aniversario de la Ciudad de Matanzas, la Delegación Provincial de la Agricultura presentó el proyecto de Desarrollo Integral Agropecuario y Forestal del Valle (2017-2022), el cual a pesar de sus potencialidades no se ejecutó. En 2018, el Valle fue considerado dentro de la declaratoria de Matanzas como destino turístico y en 2020, la Oficina del Conservador lo incorporó en su Zona Priorizada de Conservación.

Relieve y Geología: el área está comprendida en el sub-distrito de llanuras y alturas del Norte de La Habana-Matanzas y constituye, sin dudas, una de las regiones físico-geográficas más interesantes del país por su biodiversidad, que se manifiesta en los contrastes de sus paisajes naturales y antroponaturales dentro de una misma unidad espacial. Conformada por las siguientes localidades geográficas: Llanuras costeras y alturas carsificadas Habana-Matanzas, Valles interiores con llanuras onduladas sobre Flysch (rocas efusivo-sedimentarias de origen volcánico), y alturas de las serpentinitas (Núñez Jiménez, 2007).

Desde el punto de vista geólogo-estructural, la mayor parte del área se ubica en bloques menores de carácter horst-anticlinal y graben-sinclinal, orientadas sublatitudinalmente. El

fundamento geólogo-geomorfológico no sólo refleja las particularidades de la compleja estructura tectónica-facial adquirida como resultado de los movimientos comprensivos de la orogenia cubana, sino que refleja en forma más notable aún, aquellas particularidades que se deben a los desplazamientos neotectónicos verticales, oscilatorios, diferenciados e ininterrumpidos.

Durante el Pleistoceno transcurrió la etapa de oscilaciones climáticas, con alternancia de períodos fríos y secos muy contrastantes con los períodos menos fríos y lluviosos, lo que conjuntamente con los cambios glacioeustáticos del nivel del mar (superficie de más de 10, 30, y 70msnm y de los niveles de erosión por debajo del nivel del mar de 17, 30 y 60 con valores máximo de depresión en este periodo de menos 25, 45 y 100 m) y las consiguientes variaciones del nivel de base, han tenido una gran repercusión en el relieve actual, lo que se manifiesta en el sistema de terrazas marinas y fluviales bien definido.

Geomorfología: todo el sector litoral septentrional se distingue por la presencia de terrazas marinas con diferentes grados de carsificación, desarrolladas sobre las rocas carbonatadas del franco norte de los bloques host-anticlinales Matanzas-Habana, estos niveles de terrazas marinas emergidas forman “escalones” en el relieve. Las terrazas superiores deben su origen a la acción abrasiva, mientras que la terraza más baja es abrasivo-acumulativa constituida a partir de un arrecife fosilífero.

En el área encontramos un aparato cársico senil donde predomina la destrucción de la masa caliza y el asomo del muro impermeable de la región, unidos a procesos de fosilización y degradación de las formas cársicas existentes en las zonas marginales (laderas) la circulación es epigea y se destaca la presencia de abras cársicas, una de ella activas y una fósil (Villasuso Socarrás, 2011).

Clima, temperatura y precipitaciones: según refiere Villasuso Socarrás (1999), las características de ubicación de la Cuenca del Yumurí, próximo a la franja costera del Norte de Matanzas, el clima en ella presenta una fuerte componente de origen marítimo, no obstante debido a su disposición Este-Oeste, a la diversidad paisajística y el complejo de elevaciones que la definen se pueden considerar una serie de aspectos que diferencian el comportamiento de algunas variables climáticas entre la cuenca y el resto del territorio e incluso dentro del contexto del propio territorio.

La temperatura media anual es de 24°C con muy poca variación de un año a otro. La temperatura media en el mes más frío (enero) es de 20.7°C y en julio de 26.8°C. Los valores máximos absoluto de la temperatura es como promedio de 35°C. Este régimen térmico, más los elevados valores de la humedad del aire, así como otros factores propios de esta zona, propician la formación, muy frecuente, de nieblas, en ocasiones densas, este fenómeno se inicia normalmente, durante la madrugada, alcanza su máxima densidad poco después de la salida del

sol y se disipan entre las 09.00 y 10.00 horas. En sentido general son nieblas típicamente de radiación.

El régimen de las precipitaciones se identifican dos períodos en el comportamiento anual, un período lluvioso, de mayo a octubre en el que caen como promedio, más de 100 mm en todos los meses y otro poco lluvioso de noviembre a abril, con régimen pluviométrico variable de mes a mes con totales inferiores a 100 mm en todos ellos.

Hidrografía: en la cuenca del río Yumurí la red fluvial está constituida por numerosas corrientes intermitentes, en las alturas están bien organizadas y encausadas, pero no así en las áreas llanas, las mismas han sido obstruidas por la acción del hombre principalmente relacionada con la actividad agrícola. Las corrientes permanentes son Río Chico y Río Grandes, ambos afluentes del Yumurí. El río tiene una longitud de 15,2 Km, de ellos navegables 3 Km por pequeñas embarcaciones y tiene un caudal de 0,63 a 0,85 m³/seg. Nace aproximadamente a 2 Km al Oeste del poblado de Corral Nuevo, en las coordenadas Lambert 359,5 Norte y 428,2 Oeste. Corre de forma general de Oeste a Este y desemboca en la bahía de Matanzas.

Flora y Vegetación: como plantea Capote y Berasain (1984) y citado en Núñez Jiménez (2007), existen tres formaciones vegetales según la clasificación de las formaciones de todas degradadas en mayor o menor grado. Los rasgos naturales significativos de esta zona son: la vegetación xeromorfa sobre serpentinita, donde habita el *Melocactus matanzanus*, sometido a un plan de manejo por parte de la UEB Flora y Fauna Matanzas; Bosques semidesiduos que se ubica en la zona sur, bosque de mangle, especies de la fauna endémica asociada a los bosques. La diversidad del paisaje que permite observar el contraste en él, el cual presenta dificultades en su conservación.

Fauna: el estudio de la fauna del Área Protegida de Recursos Manejados (APRM), relacionado con la clase Amphibia, Reptilia, Aves y Mamalia. Se observan aves tales como: Mayito de ciénaga, *Teretistris fornsi* (Pechero), *Polioptila lembeyi* (Sinsontillo), lo que permite plantear que han de continuar profundizando en estudio de la fauna de la zona.

En el área existen invertebrados de los Phylum Coelenterata, Ctenophora, Mollusca, Annelida, Arthropoda y Equinodermata. Dentro de la clase insecta, el orden Coleoptera reunió el mayor número de especies. De las 11 órdenes de arácnidos representados en Cuba, se colectaron en la zona representantes de 6 de ellos. Se presentan numerosos organismos del suelo, entre estos una gran población de la especie endémica *Rhinocricus duvernoyi*, en la zona patrimonio de la de la Empresas de LABIOFAM. Se reporta una especie de diplopodo perteneciente a una familia no reportada para Cuba (familia Polyzoniidae). Se listan 22 familias más, así como otros endémicas.

La zona cubierta por el bosque de mangle, el bosque semidesiduo ubicado en el parte agua Sur, donde se relaciona la fauna vinculadas al bosque, tales como: jutias, aves endémicas,

poblaciones de quirópteros, entre otros. Estas zonas se encuentran afectadas por la acción del hombre, fundamentalmente el área ocupada por el bosque de mangle.

- **Desarrollo socioeconómico del Valle del Yumurí en la Ciudad de Matanzas**

Para la realización del diagnóstico empírico de la gestión del turismo rural en función del desarrollo local en la provincia de Matanzas y específicamente el estudio de la zona del Valle del Yumurí se listan los principales interesados, involucrados o actores dados la diversidad con que cuenta la zona rural del Valle de Yumurí.

Los principales interesados, involucrados o actores son:

- Empresas pertenecientes al MINAGRI en Matanzas
- Empresas: Forestal Integral Matanzas, Para la Protección de la Flora y la Fauna, Granja Estatal “LA Perla” y LABIOFAM
- Autoconsumo de diferentes organismos
- Partido Comunista de Cuba (PCC), MININ, Educación Municipal, Agro FAR, Miconst
- Campesinos privados
- CPA “Amistad Cubano Mexicano”
- Campamento Bautista
- Casa de visita del PCC
- Empresa perteneciente al MINAGRI en Provincia Habana
- Empresa Turística Grupo Empresarial Gaviota
- Empresa Pecuario Este de la Habana

Se identifican un conjunto de necesidades de información las cuales posibilitarán conocer las regularidades de la gestión del turismo rural en función del desarrollo local de la ciudad de Matanzas y específicamente se resumen los principales datos que caracterizan al Valle del Yumurí para tener en cuenta para su desarrollo socioeconómico. Se utiliza como método las fuentes de información secundarias, partiendo del análisis documental con el objetivo de valorar el proceso de gestión del turismo rural en función del desarrollo local del área.

En cuanto al uso y tenencia de la tierra se evidencia una tenencia muy variada, y distribuida en hectáreas a empresas pertenecientes al MINAGRI, que ocupan el 3520.27 ha del área total, los campesinos privados 2638 ha, la CPA Amistad Cubano-Mejicana 522.25 ha. El autoconsumo de diferentes organismos representa 918.12 ha. En el área sus principales renglones productivos son: la ganadería, forestal y cultivos varios, con relación al uso del suelo, continua el mayor por ciento del área cubierta de bosques en las diferentes categorías, se analiza la situación actual del uso que tienen los suelos y se contacta que las áreas destinadas a cultivos varios se han incrementado en un 18,3 %, frutales 0,20 % ha algo positivo, no obstante algo negativo que se evidencia son las áreas que se incrementan con marabú y la disminución de 2,78 % ha de Bosque de mangle.

La población total del área del Valle de Yumurí es de 17 646 habitantes (Villasuso Socarrás, 2011), clasificadas como rural, se ubican en cinco asentamientos humanos concentrados como son: Corral Nuevo, Mena, San Miguel y San Juan Mena. Se agrupan en seis circunscripciones bajo la dirección de un solo Consejo Popular.

La actividad económica fundamental es agropecuaria y forestal y se relaciona con las entidades anteriormente citadas, donde en su gran mayoría laboran los habitantes de la zona, también parte de esta población se traslada hacia centros laborales diversos en la cabecera provincial.

El servicio eléctrico se distribuye a través de la red nacional, cubriendo todos los asentamientos del área de estudio, así también como el suministro de agua llega abasteciendo toda la población a través del sistema de acueducto. Los víveres se realizan a través de las bodegas mixtas ubicadas en Corral Nuevo, San Juan Mena y Margot.

La red vial de la cuenca del río Yumurí está constituida por 56,3 Km. La clasificación por categoría arroja que el 36,5 % son carreteras, el 21,8 % son terraplenes y el 41,7 % caminos. Los tramos de carreteras más deteriorados son: Matanzas-Corral Nuevo y Mena-Chirino-Figuera. Atraviesa la cuenca del río Yumurí de Este a Oeste la línea del ferrocarril eléctrico Hershey, que une la ciudad de Matanzas con La Habana, único de su tipo en el país, que data desde 1919, se extienden en 13,5 Km en buen estado, su faja de emplazamiento es de 10-12 metros de ancho.

Toda la población está servida por el médico de la familia, dentro de las enfermedades más frecuentes se comportan similares al resto de la provincia, citando dentro de ellas las enfermedades respiratorias agudas (ERA) y las enfermedades diarreicas agudas (EDA).

Existen un total de cuatro instalaciones educacionales en el área. La enseñanza primaria es la que predomina, con una matrícula de 146 alumnos. El servicio de círculos infantiles se brinda en una instalación del poblado rural de Mena. El servicio de secundaria y superior en escuelas becadas fuera del territorio, vinculadas a la ciudad de Matanzas.

Para el análisis y procesamiento de la información se aplica la técnica de análisis documental y los datos recolectados se obtienen a través de informes estadísticos, Anuario Estadístico de Cuba (2021), Plan de Ordenamiento Turístico, (2021), Informes estadísticos de la Oficina del Órgano del trabajo (2022), Informes estadísticos de la Oficina del Delegado del MINTUR en la obtención de la información necesaria.

Además, se aplica un cuestionario con el objetivo de determinar los criterios, puntos de vista y valoraciones con respecto a la gestión del turismo rural y su relación con el desarrollo local, así como los niveles de articulación entre actores en el territorio.

Se desarrolla una lluvia de ideas, a partir de un taller participativo. El objetivo que persigue es profundizar en limitaciones, ventajas de la gestión turística en la modalidad rural y expectativas

de los empresarios del sector no estatal con respecto a la gestión del turismo rural en función del desarrollo local de esta zona en particular.

Al analizar los factores internos y externos del área de estudio, se realiza una revisión bibliográfica para poder llegar al análisis DAFO, según criterio del equipo que confecciona el Plan de Manejo y ratificado por el Grupo de Expertos y representantes de las comunidades que participan en el Taller inicial, las principales son:

Tabla 1. Análisis DAFO del Valle del Yumurí.

Debilidades	Amenazas
<ol style="list-style-type: none"> 1. No funciona la Junta Coordinadora del APRM y el Consejo Específico de Cuenca. 2. No se encuentra actualizado el Plan de Manejo del APRM 3. Ninguna comercialización del producto de naturaleza ni de turismo rural por parte de las agencias de viajes del territorio. 4. Falta de medios de transporte para el desarrollo de investigaciones de campo 5. Falta de comercialización, promoción, y diseño de productos que integren al Valle del Yumurí. 6. No visualización de la necesidad de la participación comunitaria en el desarrollo de un producto integral y del desarrollo local de la zona del Valle del Yumurí. 7. El gobierno provincial y municipal realiza una incipiente gestión para potenciar el desarrollo del turismo rural en función del desarrollo local en el territorio. 8. Las agencias no se articulan con las estructuras de gobierno que atienden el desarrollo de la actividad turística en el territorio. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Uso desmedido de los recursos naturales, provocando la degradación de los mismos. 2. Falta de conciencia ambiental por autoridades y pobladores de la zona. 3. Estacionalidad de los ecosistemas. 4. La temporada de seca deviene en la degradación paisajística de la región. 5. Mal manejo de los recursos
Fortalezas	Oportunidades
<ol style="list-style-type: none"> 1. Grandes potencialidades naturales y riqueza histórica de la zona. 2. Ubicación estratégica, cercano a Matanzas 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Crecimiento de la modalidad de turismo de naturaleza en el país. 2. Se cuenta en la zona con opciones

<p>y la Habana.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Fácil acceso desde las vías principales de la ciudad de Matanzas. 4. Buenas condiciones climáticas todo el año. 5. La geomorfología del área permite la práctica de diferentes modalidades y submodalidades. 6. Cuentan con una política ambiental de la región 	<p>extrahoteleras.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. El municipio y la provincia matancera cuentan con una línea estratégica dirigida al turismo. 4. Se implementa la Estrategia de Desarrollo Municipal, como instrumento de gobernabilidad para el impulso del desarrollo del territorio y el bienestar de sus ciudadanos, promoviendo la autogestión y transformación local. 5. Nuevos actores que impulsan el desarrollo local desde sus proyectos.
---	--

Fuente: elaboración propia.

Como plantea Iglesias Pérez (2023), la propuesta del desarrollo local aporta, dentro de un modelo de desarrollo a partir dle rescate del lugar y las potencialidad de las localidades como se evidencia en este estudio que aun no se aprovechan todas las potencialidades con las que cuenta el Valle del Yumurí para desarrollar un turismo rural.

Con el perfeccionamiento del Modelo Económico Cubano, entre sus elementos más novedosos en la actualidad se encuentra la concepción sobre el proceso relacional territorio-turismo, reconociendo las sinergias bidireccionales que se construyen e impactan en las dinámicas de crecimiento y desarrollo del país (Gómez Prieto et al., 2023), lo que la investigación desarrollada en el Valle del Yumurí es un inicio para futuras proyecciones y nuevos vínculos entre desarrollo local-turismo rural-desarrollo económico.

La transformación de la economía cubana impone la necesidad de desarrollar acciones y focalizar el esfuerzo científico, tecnológico, humano, financiero y organizativo en aquellas áreas con potencial económico estratégico y gran efecto multiplicador (Puñales y Campos, 2022) como lo tiene esta zona rural del Valle del Yumurí que se le reconoce por los grandes valores patrimoniales, histórico, culturales y media ambientales con los que cuenta y con este estudio se dan los primeros pasos para comenzar con la evaluación de las potencialidades de varios sitios dentro del propio valle que pueden integrarse y desarrollar Proyectos de Fincas Agroturísticas como se desarrollan en otras localidades del país, y así, poner en valor de uso los recursos locales de la extensa región matancera.

Se busca que las relaciones entre los gobiernos municipales, los consejos populares, los actores del territorio, las empresas, los procesos comunitarios y las prácticas socioculturales (Pérez Gutiérrez et al., 2021; Stewart Santos et al., 2020) asuman la innovación como elemento dinamizador del desarrollo local (Blanco Valdes et al., 2023).

Coincidiendo con (Gómez-Vázquez y Canales-García, 2020), que el turismo rural es concebido como un generador de cambios positivos, es que se realiza la investigación buscando que esta zona rural del Valle del Yumurí logre satisfacer su creciente interés en el contexto de preservar el patrimonio natural y la cultura rural, así como la creación de oportunidades laborales, promoviendo el desarrollo socioeconómico de esta zona actualmente desfavorecidas.

El capital humano es muy importante para el éxito de la modalidad turística rural. La dimensión humana, el intercambio con la cultura autóctona, el diálogo de saberes es necesario, por tanto, que la comunidad sea capaz de apropiarse de los conocimientos basados en sus propias experiencias y formas de hacer en un proceso educativo, donde todos aprenden de todos y todos aprenden haciendo, para, posteriormente, devenir protagonista y potenciar el desarrollo del turismo rural desde la concepción de la Educación Popular en cada localidad son de las cuestiones que aun queda por trabajar.

Conclusiones

Crear, diversificar y consolidar de forma acelerada servicios y ofertas complementarias al alojamiento que distingan al territorio matancero, priorizando el desarrollo de las modalidades de turismo de historia, cultura y patrimonio, naturaleza, aventura y rural, entre otras submodalidades, incluyendo el estudio de las potencialidades de la provincia y vínculo con el desarrollo local territorial.

No se aprovechan las posibilidades que brinda el turismo para la gestión de proyectos de desarrollo local en el territorio ni se aprovechan los recursos patrimoniales de la zona del Valle del Yumurí. Lo cual queda bien identificado en el diagnóstico realizado definiendo ocho (8) debilidades, seis (6) fortalezas, cinco (5) amenazas y cinco (5) oportunidades, que pueden ser aprovechadas eficientemente para desarrollar potencialidades e implementar un turismo rural en la zona.

Referencias bibliográficas

- Ayala Castro, H., y Hernández Flores, Y. (2021). Memoria de llegadas e ingresos por turismo en Cuba en el lustro 2015-2019. *Revista Científica ECOCIENCIA*, 8(1), 65-84. <https://doi.org/https://doi.org/10.21855/ecociencia>
- Blanco Valdes, Y., Terry Alfonso, E., y Benítez Fernández, B. (2023). Implementación del sistema de innovación agropecuaria local a partir de un plan de acciones. *Cooperativismo y Desarrollo*, 11(3). <https://coodles.upr.edu.cu/index.php/coodles/article/view/584> (e584)
- BuenViaje a Cuba. (2023). *Un majestuoso paisaje cubano: El Valle de Yumurí*. <https://www.buenviajecuba.com/noticia/un-majestuoso-paisaje-cubano>

- Cardoso Carreño, D., Collado Socarras, L. Y., Pérez Hernández, I., y Rodríguez Martínez, M. (2019). Análisis de la gestión del Turismo Rural en función del Desarrollo local. *Coodes. Cooperativismo y desarrollo*, 7(1), 54-63. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2310-340X2019000100054&lng=es&esytlng=es
- Comas González, N. (2023). *Diagnóstico del turismo rural en las zona del Valle del Yumurí* [Tesis en opción al título de Licenciada en Turismo, Universidad de Matanzas]. Matanzas, Cuba.
- Gambarrota, D. M., y Lorda, M. A. (2017). Turismo como estrategia de desarrollo. *Revista Geográfica Venezolana*, 58(2), 346-359. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=347753793006>
- Gómez-Vázquez, R., y Canales-García, R. A. (2020). Propuesta metodológica para el turismo rural desde la prospectiva y quinta hélice. *Estudios Sociales. Revista de Alimentación Contemporánea y Desarrollo Regional*, 30(56). <https://dx.doi.org/10.24836/es.v30i56.1062>
- Gómez Prieto, J. L., Zaldívar Puig, M., y Ramírez Pérez, J. F. (2023). Sistema productivo local para la integración intermunicipal de actores económico-productivos articulados al sector turismo. *Economía y Desarrollo*, 167(1). http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0252-85842023000100008&lng=es&esytlng=es
- Hernández Flores, Y., Gutiérrez Leyva, J. E., y Vento Rodríguez, C. D. (2021). Turismo Rural y su futuro inmediato en el contexto de la COVID-19 en Cuba. *COODES*, 9(2), 457-458. <https://codeos.upr.edu.cu/index.php/codeos/article/view/417>
- Iglesias Pérez, M. (2023). Desarrollo local: una alternativa inaplazable. *Novedades en Población*, 7(14), 233-255. <https://revista.uh.cu/novpob/article/viem/1607>
- Núñez Jiménez, A. (2007). El Plan de Manejo Área Protegida Recursos Manejados “Valle del Río Yumurí”. *Fundación la Naturaleza y el Hombre*.
- PCC, P. C. d. C. (2021). Lineamientos de la política económica y social del Partido y la Revolución, aprobados en el 8vo Congreso del Partido. <https://www.tsp.gob.cu/sites/default/files/documentos/Conceptualizaci%C3%B3n%20y%20Lineamientos%20actualizados%20%281%29.pdf>
- Pérez Gutiérrez, R., Medina Echevarría, A., Salabarría Cruz, D., y León Orellana, N. (2021). Implementación del Sistema de Innovación Agropecuaria Local en el municipio de Sancti Spíritus, Cuba. *Revista Iberoamericana Ambiente y Sustentabilidad*, 4(e108). <https://doi.org/10.46380/rias.vol4.e108>

- PNDES. (2019). Plan Nacional de desarrollo económico y social para el 2030. <https://www.mep.gob.cu/sites/default/files/Documentos/Archivos/FOLLETO%20PNDES%20%20FINAL%20est%20C3%A1%20en%20planificaci%C3%B3n.pdf>
- Puñales, M., y Campos, H. (2022). Ventajas y retos del desarrollo del agroturismo en Cuba. https://conferenciadlaco.org/programa/resumen_ponencia.php?yponencia=Conf-1-3231-14293yeje=5
- Ramírez Pérez, J. F., Pérez Hernández, I., Rodríguez Martínez, M., y Miranda Camejo, H. (2020). Turismo local sostenible: contribución al desarrollo territorial en Cuba. *COODES*, 8(3), 425-447. <http://coodes.upr.edu.cu/index.php/coodes/article/view/397>
- Rodríguez, M. (2016). La Atenas de Cuba. *CALEIDOSCOPIO*.
- Stewart Santos, E. M., González Ortiz, M., Souлары Carracedo, V. S., y Morales Pérez, M. (2020). Medición del nivel de Desarrollo Local Sostenible en la provincia de Santiago de Cuba. *Anuario Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, (Especial)*, 79-90. <https://anuarioeco.uo.edu.cu/index.php/aeco/article/view/5143>
- Villasuso Socarrás, I. (1999). *La cuenca del río Yumurí: Diagnostico ambiental y estrategia para un desarrollo sostenible* [Tesis Presentada en opción al Título Académico de Maestro en Gestión Ambiental, Universidad de Matanzas “Camilo Cienfuegos”]. Matanzas, Cuba.
- Villasuso Socarrás, I. (2011). La Cuenca del río Yumurí, Diagnóstico Ambiental. *Revista Avanzada Científica*.

Contribución autoral

Contribuciones	Autores
Diseño de la investigación	Yenisey León Reyes y Marilyn de la C. Mantilla Hereira
Adquisición de los datos	Yenisey León Reyes y Massiel Laiz Rojo Chaviano
Análisis e interpretación de los datos	Yenisey León Reyes
Redacción y corrección del manuscrito	Yenisey León Reyes y Yadney Osmaida Miranda Lorenzo
Revisión crítica de aspectos intelectualmente importantes del manuscrito	Yadney Osmaida Miranda Lorenzo

Conflicto de intereses

Los autores declaran que no existe conflicto de intereses.